

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

4 Mayo 2023

1. RESUMEN DEL AÑO 2022

2. PLAN ESTRATÉGICO 2025

3. RESULTADOS IT 2023

1. Resumen del año 2022



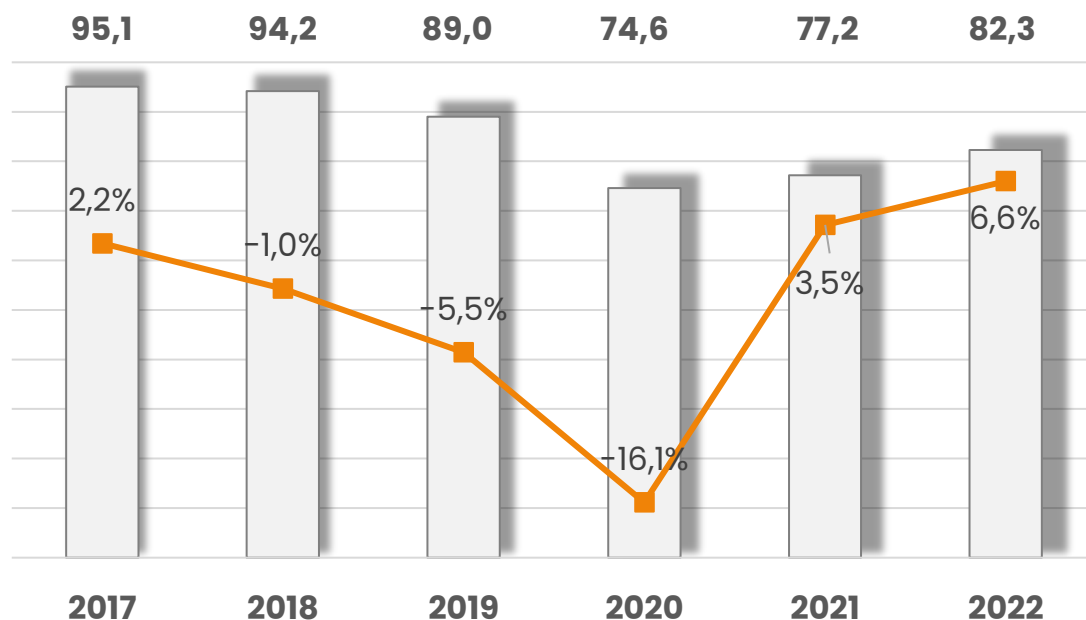
**En 2022
transformamos los
obstáculos en
retos, y logramos
un año de
éxito.**

1. RESUMEN DEL AÑO 2022

1.1. LOGROS ECONÓMICOS

PRODUCCIÓN GLOBAL

Evolución menor a lo esperado



Millones de vehículos y variación interanual

VENTAS Y CUOTA DE MERCADO

3.838,6 M € *

+24,1%** SOBRE 2021

+9,7 p.p. SOBRE EL MERCADO

**No incluye 230,1 M€ de ventas de las forjas alemanas interrumpidas en 2022.

**A tipo de cambio constante.

1. RESUMEN DEL AÑO 2022

1.1. LOGROS ECONÓMICOS

M€	31/12/2022	
Cifra de negocio	3.838,6	
EBITDA	633,4	+12,1% SOBRE 2021
% EBITDA / cifra de negocio	16,5%	
EBIT	446,7	
% EBIT / cifra de negocio	11,6%	
EBT	421,3	
Beneficio neto	300,1	+12,2% SOBRE 2021

GENERACIÓN DE CAJA OPERATIVA

402,8 M€ 66,1% DEL EBITDA

DEUDA FINANCIERA NETA

1.270,0 M€ -7,8% SOBRE 2021

(*) Dato de DFN ajustado considerando el 50% de la JV china SAMAP.

Nota: Con fecha 15 de diciembre de 2022, el Consejo de Administración de CIE Automotive aprobó la decisión estratégica de discontinuar las actividades de forja en Alemania, con el objetivo de redirigir recursos financieros y de gestión a negocios de mayor retorno; incluyendo otras geografías con mayor potencial de crecimiento y otras tecnologías con mayor demanda de nuestros clientes en el contexto de las mega-tendencias de la industria. En los resultados del Grupo presentados en este informe han sido eliminados los impactos específicos en las diferentes líneas de la cuenta de resultados de las forjas alemanas interrumpidas en 2022..

Accionistas, clientes, proveedores y empleados. Nuestro éxito es su éxito; y nuestro progreso debe revertir en ellos y en el conjunto de la sociedad.



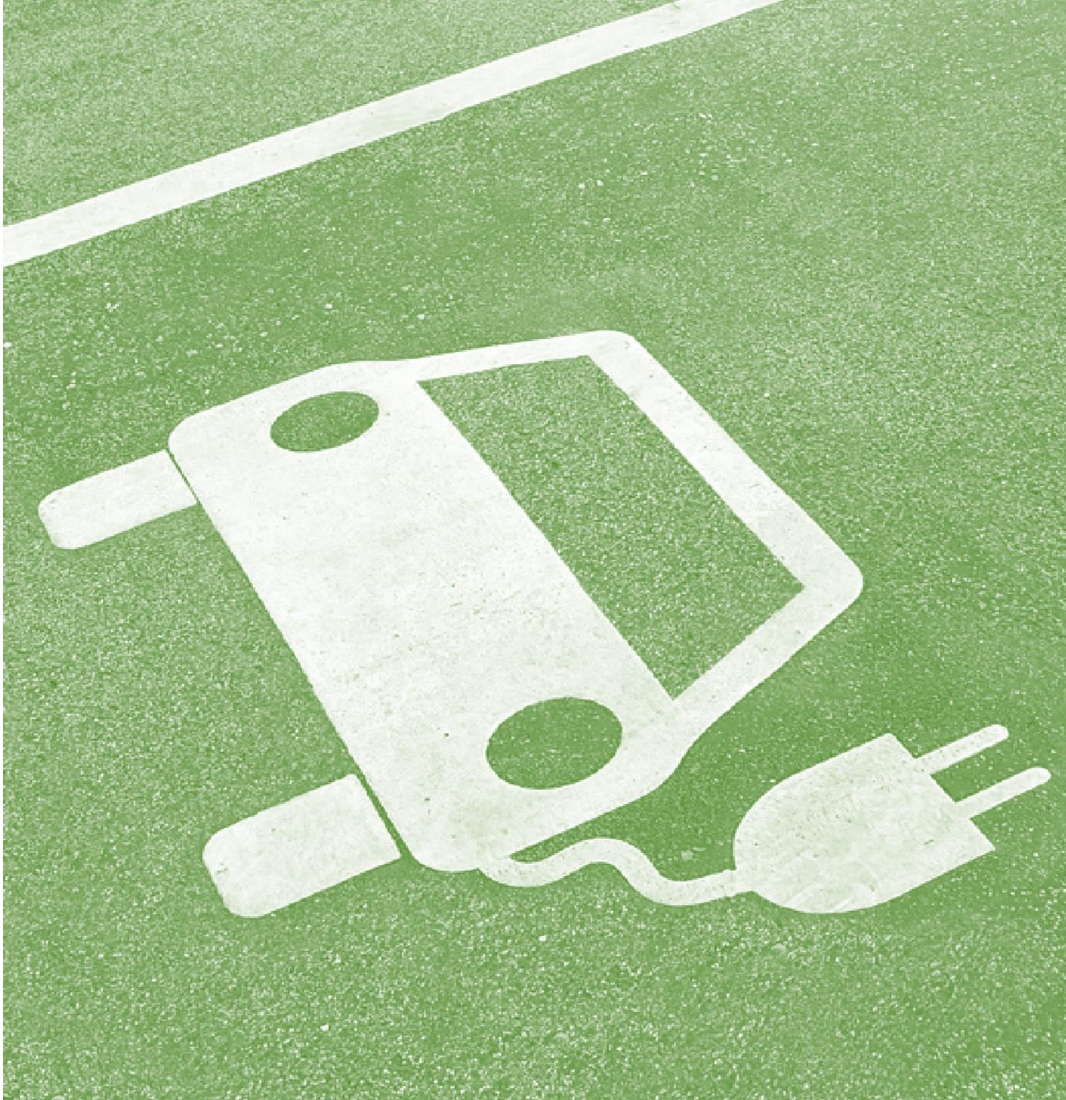
1. RESUMEN DEL AÑO 2022

1.2. VALOR COMPARTIDO CON NUESTROS ACCIONISTAS

- DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS por valor de 88,2 M€
- Invertidos 56,3 M€ en la RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS
- Aumento de la PARTICIPACIÓN EN MCIE en un 5% por la compra de minoritarios: 57,1 M€



1.2. VALOR COMPARTIDO CON NUESTROS CLIENTES

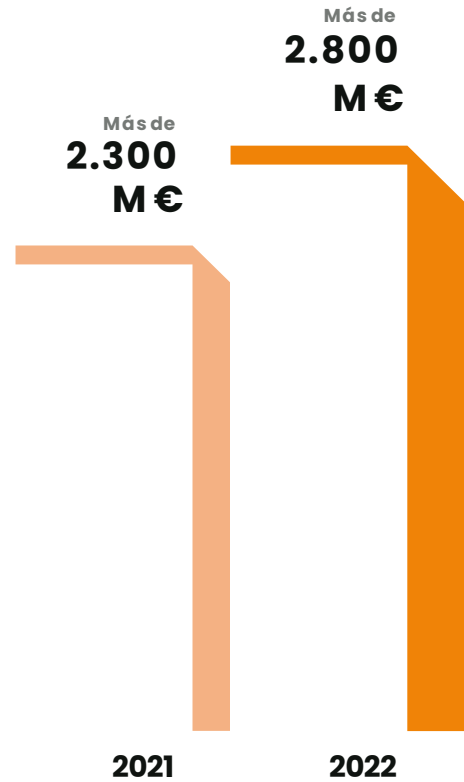


- Incremento de cuota de mercado
- Más del 80% del portfolio aplicable a cualquier tipo de automóvil, incluido eléctrico o híbrido
- 50% de las captaciones dirigidas a vehículos de nueva generación (NEV)

1. RESUMEN DEL AÑO 2022

1.2. VALOR COMPARTIDO CON NUESTROS PROVEEDORES

Importe de compras



Incluye 137 M€ de las forjas alemanas discontinuadas en 2021, y 170 M€ en 2022.

Número de proveedores



* 92,3% de proveedores LOCALES

Primera empresa del sector que obtiene la Certificación en Compras y Aprovisionamientos Sostenibles ISO 20400 a nivel nacional

1. RESUMEN DEL AÑO 2022

1.2. VALOR COMPARTIDO CON NUESTROS EMPLEADOS

Realizados diagnósticos de diversidad e inclusión en el 50% de las plantas del grupo

90% de directivos de plantas del grupo formados en ASG

Ampliación del programa Ulysses a 12 nuevos alumnos en 3 países (México, Brasil e India)

Realización de los cuestionarios de seguridad y salud Safety CIE; 90% de plantas con certificación ISO 45001; reducción significativa de accidentes y mejora de indicadores de frecuencia y gravedad



1.2. VALOR COMPARTIDO CON LA SOCIEDAD



Buenas prácticas fiscales:

Adheridos al Código de Buenas Prácticas de la AET.

468,5 M€ pagados en impuestos, en 21 países.



Política de Acción Social:

Aportación de 1,8 M€ entre otros proyectos:

- Formación profesional para personas refugiadas y migrantes en Brasil.
- CIE Stem Planet, para la promoción de vocaciones científicas en el País Vasco.



Compromiso medioambiental:

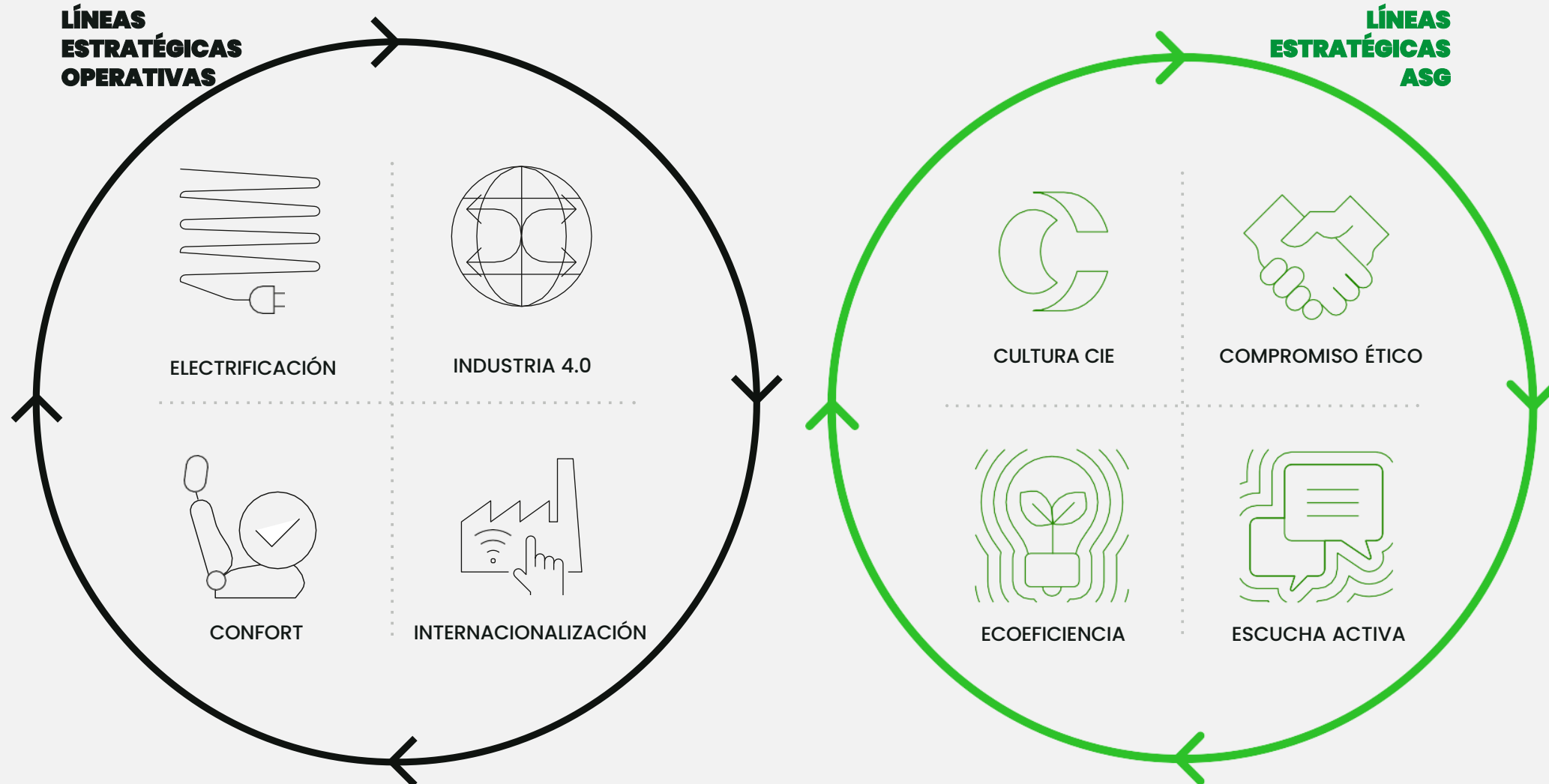
Mejora de indicadores ambientales vs. 2021:

- Emisiones -15,65%
- Consumo de agua +3,65%
- Residuos -8,31%

2. Plan Estratégico 2025

2. PLAN ESTRATÉGICO 2025

LÍNEAS ESTRATÉGICAS



2. PLAN ESTRATÉGICO 2025

COMPROMISOS OPERATIVOS 2025 Y AVANCE EN 2021/2022

COMPROMISOS OPERATIVOS 2025

1 Incrementar las ventas ≈ 20 puntos porcentuales por encima del crecimiento del mercado en el quinquenio

2 Superar en 2025 el margen EBITDA sobre ventas del 19%

3 Invertir en CAPEX ≈ 1.000 millones de euros en el quinquenio, **$\approx 5\%$** de las ventas

4 Desembolsar anualmente en impuesto de sociedades $\approx 2\%$ de las ventas

5 Generar de forma sostenida flujo de caja operativo del $\approx 65\%$ del EBITDA. ≈ 500 millones de euros a partir de 2025

AVANCE EN 2021/2022

$\approx 70\%$ del objetivo alcanzado gracias al **fuerte crecimiento orgánico** de todas las geografías

$>50\%$ del objetivo alcanzado a pesar del **impacto de la inflación** en nuestra base de costes

En línea con el objetivo, habiendo invertido de promedio **$\approx 5\%$ de las ventas** en estos 2 años

En línea con el objetivo, habiendo desembolsado por impuesto de sociedades **$\approx 2\%$ de las ventas** en estos 2 años

$>60\%$ del objetivo alcanzado, habiendo generado ya **400 millones de euros anuales** de caja operativa

2. PLAN ESTRATÉGICO 2025

COMPROMISOS OPERATIVOS 2025 Y AVANCE EN 2021/2022

✓ Dada la positiva evolución en 2021/2022 del Plan y nuestras buenas perspectivas para los próximos, podemos confirmar el mantenimiento de todos nuestros compromisos 2025

Asimismo, confirmamos que gracias a nuestra capacidad de generación, **podríamos invertir hasta 1.500 M€** – de los que casi un 10% ha sido ya invertido en 2021/2022 – sin exceder las 2 veces DFN/EBITDA al final del periodo del Plan. Esta inversión podrá destinarse a **cualquier tipo de operación corporativa** (M&A, buy-back, compra de minoritarios...); aquella que en cada momento maximice la generación de valor.

2. PLAN ESTRATÉGICO 2025

COMPROMISOS ASG – AVANCE EN LOS DOS PRIMEROS AÑOS DEL PLAN

**CUMPLIDOS
TODOS LOS
OBJETIVOS ASG
DEL 2021–2022**



	KPI:	OBJETIVO
COMPLIANCE	• Formación en Código de Conducta	>95%
CADENA DE SUMINISTRO	• Países comprando con criterios ASG	100%
	• Proveedores auditados con criterios ASG	25%
COMERCIAL	• Plantas autoevaluadas con NQC >80%	75%
	• Plataformas con clientes para autoevaluación ASG	100%
	• Comerciales formadas en materia ASG	80%
M&A	• Integraciones con aplicación del Manual ASG	100%
FINANZAS	• Cumplimiento requisitos financiación sostenible	100%
RELACIÓN INVERSORES	• Feedback a analistas ASG considerados clave	100%

2. PLAN ESTRATÉGICO 2025

COMPROMISOS ASG – NUEVOS COMPROMISOS MEDIOAMBIENTALES 2025



Afianzamos el corto plazo con los KPIs actuales hasta 2025



Proyecto Supply Chain Race to Zero



Adheridos a la iniciativa SBTi



Limitar calentamiento global a 1,5°C



Neutralidad de carbono en 2050

3. Resultados IT 2023

3. RESULTADOS MARZO 2023

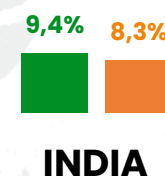
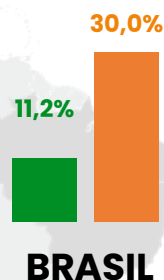
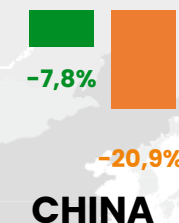
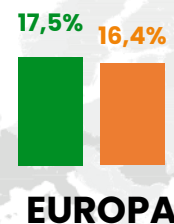
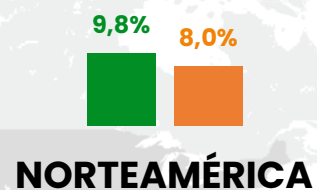
DESTACADOS CIE AUTOMOTIVE 2023

1	CIFRA DE NEGOCIO	1.008,1 M€	+10,3% vs. marzo 2022	CRECIMIENTO A DOBLE DÍGITO
2	EBITDA	179,3 M€	17,8% MARGEN EBITDA vs. 17,2% marzo 2022	FORTALECIMIENTO DE MÁRGENES
3	RESULTADO NETO	90,0 M€	+9,6% vs. marzo 2022	CRECIMIENTO CONTINUADO Y SOSTENIBLE
4	GENERACIÓN DE CAJA	113,5 M€	65,5% FLUJO DE CAJA OPERATIVA	ALTO NIVEL DE GENERACIÓN DE CAJA
5	RESERVA DE LIQUIDEZ	1.413 M€		FUERTE POSICIÓN DE LIQUIDEZ Y ESTRUCTA GESTIÓN DEL EFECTIVO
6	DFN/EBITDA ^(*)	1,86X	vs. 2,34X marzo 2022	CONTINUA LA MEJORA DE RATIOS DE ENDEUDAMIENTO
7	ACCIÓN CIE	26,5€	+28,3% vs. marzo 2022	TARGET PRICE CONSENSUS 30,28€

(*) Datos de DFN y EBITDA ajustados considerando el 50% de la JV china SAMAP

3. RESULTADOS MARZO 2023

Evolución ventas 2023 vs. 2022



OUTPERFORMANCE

+3,8 p.p.

MERCADO 5,7%

CIE +9,5%

Tipo de cambio constante

Fuente: Producción de Vehículos IHS Marzo 2023 (3 meses 2023) (% de crecimiento en unidades).

Nota: En 2023 se ha procedido al traspaso de las compañías Golde Bengaluru India Pvt Ltd. y Golde Pune Automotive India Private Ltd., así como Billforge de México S de RL de CV, Somaschini International Inc, Somaschini North América LLC y Somaschini Realty LLC a India y Norteamérica respectivamente. Esta reclasificación no tiene efectos significativos.

3. RESULTADOS MARZO 2023

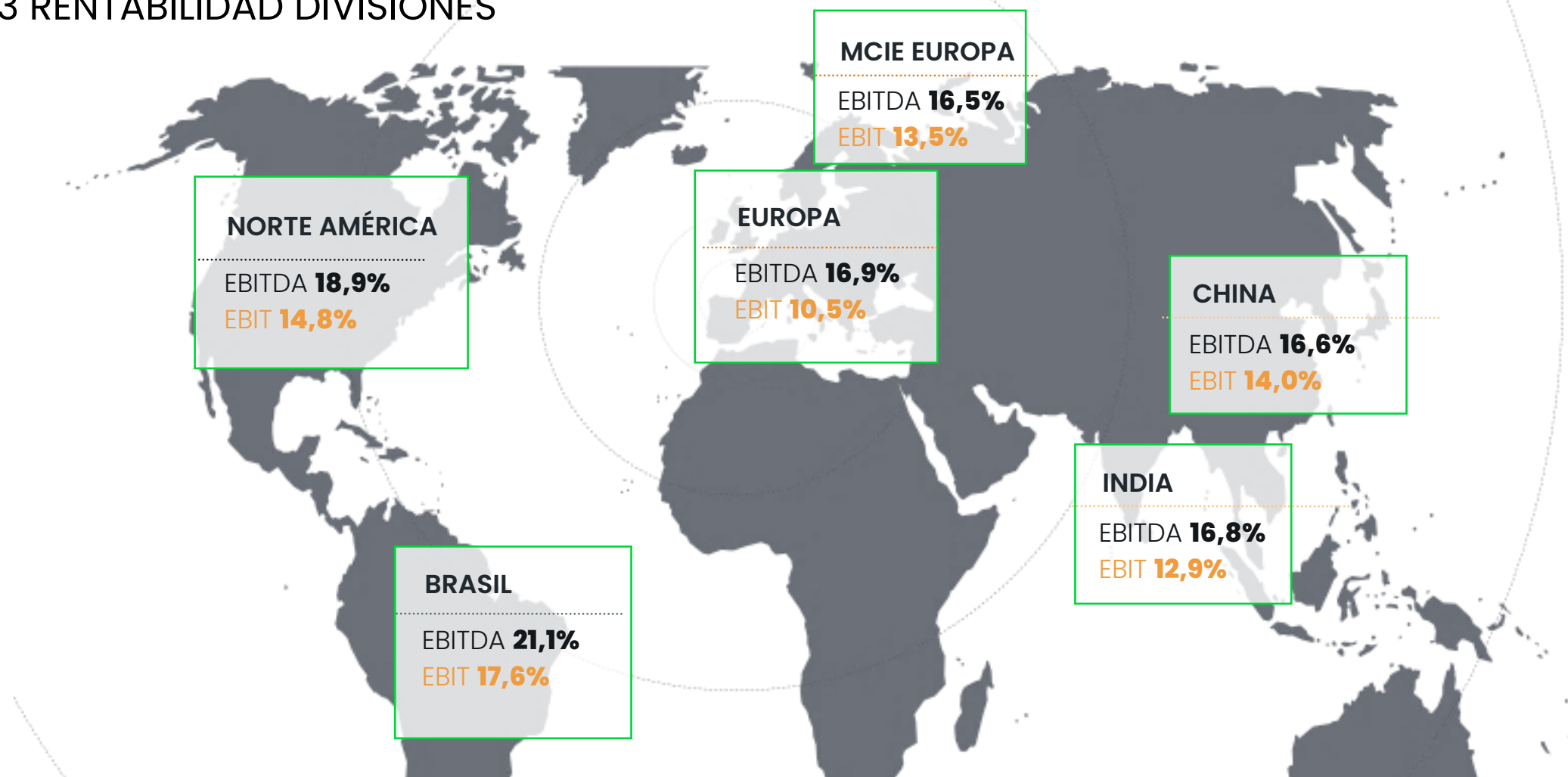
M€	31/03/2022	31/03/2023	
Cifra de Negocio	914,4	1.008,1	+10,3%
EBITDA	157,5	179,3	+13,8%
% EBITDA / Cifra de Negocio	17,2%	17,8%	
EBIT	117,5	134,3	
% EBIT / Cifra de Negocio	12,9%	13,3%	
EBT	109,3	120,0	
Resultado Neto	82,2	90,0	+9,6%

Notas: Con el objetivo de dotar de mayor transparencia y claridad a la información, se compara con los datos de automoción publicados como comparables en los estados financieros consolidados publicados por CIE a 31/03/2022. La información es diferente a la publicada por CIE en 2022 debido a que según las normas contables han de eliminarse los impactos específicos en las diferentes líneas de la cuenta de resultados de aquellos negocios interrumpidos en 2022. Ver anexo con la reconciliación al final de este documento.

- Fuerte crecimiento en todas las líneas de resultados, destacando la sólida mejora de márgenes operativos. EBIT > 13%

3. RESULTADOS MARZO 2023

2023 RENTABILIDAD DIVISIONES



• Todas las geografías contribuyen al éxito de CIE alcanzando un EBIT mínimo de doble dígito

* La reclasificación de las compañías Golde Bengaluru India Pvt Ltd. y Golde Pune Automotive India Private Ltd., así como Billforge de Mexico S de RL de CV, Somaschini International Inc, Somaschini North America LLC y Somaschini Realty LLC a India y Norteamérica respectivamente, no ha tenido impacto significativo en los márgenes.

3. BALANCE DE SITUACIÓN

FLUJO DE CAJA MARZO 2023

M€

EBITDA	179,3
Gasto financiero	(18,1)
Inversión de mantenimiento	(24,4)
Impuestos pagados	(17,3)
Arrendamientos IFRS 16 ⁽¹⁾	(6,0)
FLUJO DE CAJA OPERATIVO	113,5

% EBITDA⁽²⁾ **65,5%**

Inversión de crecimiento	(26,1)
Variación flujo Circulante Neto Operativo	0,6
Otros movimientos	3,4
FLUJO OPERATIVO FINANCIERO	91,4
Pago de dividendos y operaciones con acciones propias	(50,6)
FLUJO FINANCIERO	40,8

M€	31/03/2022	31/12/2022	31/03/2023
DFN	1.389,1	1.289,8	1.249,0
DFN Ajustada ^(*)	1.370,1	1.270,0	1.233,6

DFN/EBITDA^(*) **2,34X** **1,98X** **1,86X**

Mejora de ratios de deuda y generación de flujo operativo financiero con altísima retribución a los accionistas

(1) Pago de cuotas de alquileres contabilizados en EBITDA según aplicación de normativa IFRS 16.

(2) Flujo de Caja Operativa sobre el valor del EBITDA corregido con el efecto de la norma IFRS 16.

(*) Datos de DFN y EBITDA ajustados considerando el 50% de la JV china SAMAP

3. BALANCE DE SITUACIÓN

POSICIÓN FINANCIERA

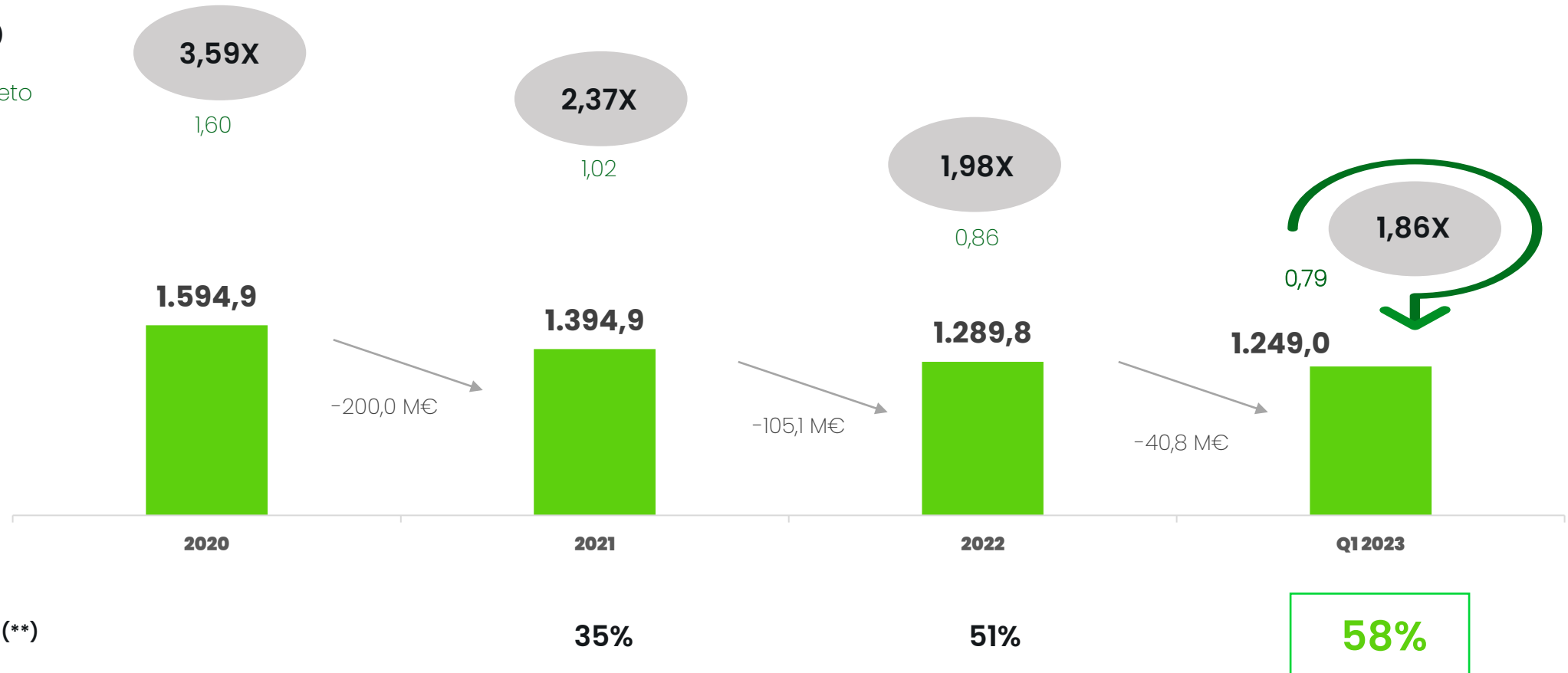
FORTALECIENDO NUESTRA POSICIÓN FINANCIERA

DFN/EBITDA(*)

DFN/Patrimonio Neto

DFN

DFB a tipo fijo(**)



(*) Datos de DFN y EBITDA ajustados considerando el 50% de la JV china SAMAP

(**) Datos de deuda financiera bruta (DFB) a tipo de interés fijo

GRACIAS

